



Затверджую

Голова приймальної комісії ЗНТУ

*С.Б. Беліков* проф. Беліков С.Б.

01 » березня 2017 року

## ПРОГРАМА

співбесіди з фаху для абітурієнтів, які вступають до ЗНТУ на навчання за освітнім ступенем «магістр» на базі раніш здобутого освітнього ступеня «бакалавр» або освітньо-кваліфікаційного рівня «спеціаліст».

Для оцінки знань абітурієнтів на співбесіді фаховою атестаційною комісією розроблені критеріально-орієнтовані завдання, які дозволяють встановити рівень сформованості компетенцій необхідних для засвоєння змісту навчання за спеціальністю 073 «Менеджмент» («Управління проектами») ступеня «магістр».

Вступники повинні знати і вміти:

- встановлювати причиново-наслідкові зв'язки подій і явищ;
- працювати з різними джерелами інформації; визначати хронологічні межі подій, їхні зміст та послідовність;
- пояснювати і застосовувати поняття і терміни, що застосовуються в управлінській діяльності;
- загальні закономірності, принципи формування, функціонування та розвитку системи управління організацією;
- управлінські відносини в організаціях та підприємствах;
- визначати економічний механізм функціонування підприємства, формування та використання його ресурсного потенціалу з метою оптимізації економічних результатів діяльності

При підготовці завдань комісія виділила такі основні розділи з переліком тем:

### 1. ОСНОВИ МЕНЕДЖМЕНТУ

#### Тема 1. Сутність, роль та методологічні основи менеджменту

- Менеджмент як специфічна сфера людської діяльності.
- Сутність категорій «управління» та «менеджмент».
- Управлінські відносини як предмет менеджменту.
- Менеджмент як система наукових знань.
- Менеджмент як мистецтво управління.

#### Тема 2. Закони, закономірності та принципи менеджменту

- Закони та закономірності менеджменту
- Сутність, природа та роль принципів менеджменту в досягненні цілі організації.
- Класифікація принципів менеджменту.

### **Тема 3. Історія розвитку менеджменту**

- Історія розвитку управлінської думки у світі та в Україні.
- Класичні теорії менеджменту: школа наукового управління; класична (адміністративна) школа управління; школа людських відносин; школа поведінських наук; емпірична школа, школа «соціальних систем», нова школа.
- Характеристика інтегрованих підходів до управління: процесний підхід; системний підхід; ситуаційний підхід.
- Розвиток управлінської науки в Україні. Особливості формування сучасної моделі менеджменту в Україні.

### **Тема 4. Організація як об'єкт управління**

- Поняття організації.
  - Ознаки організації. Внутрішнє середовище організації, взаємозв'язок внутрішніх змінних.
  - Різновиди організацій: органістичні та механістичні, прості та складні, формальні та неформальні.
  - Загальні риси організацій: ресурсний, вертикальний та горизонтальний поділ праці, залежність від зовнішнього оточення, об'єктивність управління, структуризація.
  - Організація як відкрита динамічна система: керуюча та керована підсистеми.
  - Ефект синергії.
  - Зовнішнє середовище організації: фактори прямої та непрямой дії.
- Загальні характеристики зовнішнього середовища: об'єктивність, взаємозв'язок факторів, складність динамічність, невизначеність.
- Еволюція організації. Концепції життєвого циклу організації.
  - Культура організації. Типи організацій в Україні.

### **Тема 5. Функції та технологія менеджменту**

- Поняття функцій менеджменту. Функції менеджменту як види управлінської діяльності. Особливості формування функцій менеджменту. Класифікація і характеристика функцій менеджменту. Загальні (основні), конкретні (спеціальні) функції менеджменту.
- Динамічний взаємозв'язок конкретних і загальних функцій. Механізм реалізації конкретних функцій менеджменту на засадах використання загальних.
- Процес управління як сукупність взаємопов'язаних і взаємодіючих функцій, методів, управлінських рішень та інших категорій менеджменту.
- Мета управлінського процесу, його учасники, предмет, засоби здійснення. Управлінський цикл.

### **Тема 6. Планування як загальна функція менеджменту**

- Сутність і зміст планування як функції менеджменту, його види та їхній взаємозв'язок.
- Основні елементи системи планування.
- Етапи процесу планування: визначення місій та цілей; оцінка сильних і слабких боків організації; розроблення стратегії.

- Поняття місії в управлінні та класифікація цілей організації. Ієрархічна підпорядкованість, субординація цілей організації. Традиційний процес постановки цілей. Концепція управління за цілями.

#### **Тема 7. Організаційна діяльність як загальна функція менеджменту**

- Сутність організаційної діяльності та її місце в системі управління. Поняття та складові організаційної діяльності.

- Повноваження, обов'язки, відповідальність. Процес делегування повноважень і відповідальності.

- Принципи побудови організаційних структур управління. Фактори, які впливають на формування організаційної структури.

- Критерії оцінки організаційної структури управління. Методи вибору організаційної структури управління.

#### **Тема 8. Мотивація як загальна функція менеджменту**

- Значення людського фактора в управлінні організацією.

- Психологічні та фізіологічні особливості працівника.

- Поняття мотивації. Принципи врахування інтересів у мотивації.

- Теорії і моделі процесів мотивації: змістовний і процесний підходи.

- Стимулювання праці: цілі, принципи, види, форми.

#### **Тема 9. Контроль як загальна функція менеджменту**

- Поняття контролю та його місце в системі управління.

- Принципи і цілі функції контролю.

- Етапи процесу контролю: формування стандартів вимірювання, порівняння фактичного виконання зі стандартами, оцінка та регулювання.

- Зворотній зв'язок при контролі. Види управлінського контролю.

#### **Тема 10. Регулювання як загальна функція менеджменту**

- Поняття регулювання та його місце в системі управління.

- Види регулювання. Етапи процесу регулювання.

#### **Тема 11. Управлінські рішення: суть, види, методи прийняття**

- Сутність управлінських рішень. Управлінське рішення як результат управлінської діяльності.

- Класифікація управлінських рішень.

- Умови прийняття управлінських рішень. Фактори, що впливають на процес прийняття управлінських рішень.

- Поняття та загальна характеристика керівництва.

- Поняття стилю керівництва. Характеристика та класифікація стилів керівництва.

#### **Тема 12. Організаційні зміни та ефективність системи управління**

- Організаційні зміни та управління ними.

- Моделювання процесу організаційних перетворень. Опір змінам. Система подолання опору організаційним змінам.

- Сутність результативності та ефективності менеджменту. Економічна, організаційна та соціальна ефективність управління.

- Показники економічної, організаційної та соціальної ефективності управління, їх склад і методи визначення

- Комплексний підхід до удосконалення управління організаціями.

## **2. УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ**

### **Тема 1. Загальні питання економічної теорії**

- Економічні потреби та інтереси як рушійні сили розвитку суспільного виробництва.

- Характер дії економічних законів і механізми їх використання.
- Економічна система суспільства та її основні структурні елементи.
- Економічний зміст власності, її форми та історичні види.
- Загальні засади економічного розвитку.
- Товарне виробництво, гроші і витрати виробництва.
- Економічне зростання і соціально-економічний прогрес.

### **Тема 2. Мікроекономіка**

- Предмет і теоретичні засади мікроекономіки.
- Попит і пропозиція.
- Ринкова рівновага.
- Теорія виробництва.
- Теорія ринкових структур.
- Загальна рівновага і ефективність: економічна теорія добробуту

### **Тема 3. Економічна політика**

- Роль та функції держави в сучасних економічних системах.
- Сутність державного регулювання економіки.
- Система органів державного регулювання економіки.
- Методи та форми державного регулювання економіки.

## **3. СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ СУСПІЛЬСТВА**

### **Тема 1. Державно-управлінські та політико-правові питання**

- Поняття, основні ознаки та концепції держави.
- Поняття, ознаки та види органів державної влади.
- Норми та джерела права.
- Поняття та види систематизації законодавства.
- Поняття та види юридичної відповідальності.
- Конституційно-правовий статус людини і громадянина.

### **Тема 2. Соціально-політичні питання**

- Політична система: зміст, функції, структура.  
 - Становлення і розвиток політичної системи та політичного процесу в Україні.

- Основні сфери суспільного буття.
- Сутність та критерії суспільного прогресу

## **КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ**

Оцінювання здійснюється за 100 бальною шкалою від 0 до 100 балів.

Вступник допускається до участі у конкурсному відборі для зарахування на навчання, якщо кількість отриманих балів становить не менше 2.

Вступне випробування у формі співбесіди з кожним абітурієнтом проводять не менше двох членів комісії по проведенню співбесіди.

Під час співбесіди екзаменатор записує питання і відмічає правильність відповідей в аркуші співбесіди, аркуш по закінченню співбесіди підписується вступником та екзаменаторами.

Для абітурієнтів, які вступають до ЗНТУ на навчання за освітнім ступенем «магістр» на базі раніш здобутого освітнього ступеня «бакалавр» або освітньо-кваліфікаційного рівня «спеціаліст» за іншою спеціальністю, результати вступного випробування вище 2 балу (включно) відповідають рівню «зараховано».

Інформація про результати співбесіди оголошуються вступникові в день її проведення.

## СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Баканов М.И., Шеремет А.Д. Теорія економічного аналізу. М.: Фінанси і
2. Бардин Г.О. Проектний аналіз: Підручник.- 2-е вид., стер.- К.: Знання, 2006.- 415 с.
3. Бланк И.А. Инвестиционный менеджмент Учебный курс. – К.: Эльга-Н, Ника-Центр, 2002. – 449 с.
4. Бодров В.Г. Трансформація економічних систем: концепції, моделі, механізми регулювання та управління: Навч. посіб. - К.: Вид-во УАДУ, 2002. - 104 с.
5. Валентинов В.А. Эконометрика: Практикум. – М.: РДЛ, 2007.
6. Васильченко І.П. Вища математика для економістів (спеціальні розділи). – К.: Кондор, 2004.
7. Волков И.М., Грачева М.В. Проектный анализ.- М.: ИНФРА-М, 2004.
8. Воротін В.С. Макроекономічне регулювання в умовах глобальних трансформацій. - К.: Вид-во УАДУ, 2002. - 392 с.
9. Гаман М.В. Державне управління інноваціями: Україна та зарубіжний досвід. - К.: Вид-во НАДУ, 2005. - 217 с.
10. Гелей С.Д., Рутар С.М. Політологія: навч. посіб. - 7-ме вид., перероб. і доп. - К.: Знання, 2008. - 415с.
11. Гончаров А.Б. Інвестування: Навчальний посібник. – Х.: Видавничий Дім «ІНЖЕК», 2004. – 240 с.
12. Денисенко М.П. Основи інвестиційної діяльності: Підручник для студентів вищих навчальних закладів. – К.: Алерта, 2003. – 338 с.
13. Державне регулювання економіки: Підруч. для студ. екон. спец. вузів / І.Р.Михасюк, А.Ф.Мельник, М.І.Крупка, З.М.Залога; За ред. І.Р.Михасюка. - 2-ге вид., випр. і допов. - К.: Атіка; Эльга-Н, 2002. - 592 с.
14. Дзюбик С.Д. Сучасна економічна теорія і проблеми її застосування: Навч. посіб. / С.Д. Дзюбик. - К.: Вид-во УАДУ, 2001. - 168 с.
15. Дмитренко М.А. Політична система України: розвиток в умовах глобалізації та інформаційної революції / Нац. педагог. ун-т ім. М.П.Драгоманова; Ін-т оперативної діяльності та державної безпеки. - К.: Знання України, 2008. - 544 с.
16. Дослідження операцій: Навч. посіб. / М.Г.Медведєв, О.В.Колодінська. – 2-ге вид., перероб. і доп. – К.: Вид-во Європ. ун-ту, 2006.
17. Карагодова О.О., Кігель В.Р., Рожок В.Д. Дослідження операцій: Навч. посібник. – К.: Центр учбової літератури, 2007.
18. Князєв В.М., Бакаєв Ю.В. Громадянське суспільство в контексті реалій сучасної України // Формування громадянського суспільства в Україні: стан, проблеми, перспективи. - К.: Вид-во УАДУ, 2001. - С. 26-38.
19. Кублікова Т.В., Кубліков В.К. Інвестиції на ринку цінних паперів: Підручник. – Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2006. – 428 с.
20. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г. Основи менеджменту: Підручник. – К.: Академвидав, 2003. – 416 с.
21. Кучеренко В.Д., Маркітант О.С. Управління діловими проектами: Навчальний посібник. – Київ: Центр навчальної літератури, 2005. – 280с.
22. Лапач С.Н., Чубенко А.В., Бабич П.Н. Статистика в науке и бизнесе. – К.: МОРИОН, 2002.
23. Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г, Управление проектами: Учеб. Пособие для вузов / Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г; Под общ. Ред. И.И. Мазура. – М.: ЗАО “Издательство “Экономика”, 2001. – 574с. – (Современное бизнес-образование).
24. Макаренко Т.І. Моделювання та прогнозування у маркетингу: Навчальний посібник. – К.: Центр навчальної літератури, 2005.
25. Махуренко Г.С. Проектний аналіз. Управління проектами: Конспект лекцій. Одеса: ОНМУ, 2000.- 230с.

26. Менеджмент для бакалаврів [Текст] : підручник. У 2-х т. Т.2 / Ред.: О.Ф. Балацький, О.М. Теліженко. — Суми : Університетська книга, 2009. — 592 с.
27. Мескон М., Альберт М., Хедоури Ф. Основи менеджмента. — М.: Дело, 1992. — 701 с.
28. Михайленко В.М., Федоренко Н.Д. Математичний аналіз для економістів. — Київ, 2002.
29. Небезин В.П., Кружилов С.И. Сборник задач по курсу «Экономико-математическое моделирование». — М.: ОАО «Издательский дом „Городец”», 2005.
30. Осовська Г.В., Осовський О.А. Основи менеджменту: Підручник. Видання 3-є, перероблене і доповнене. — К.: Кондор, 2006. — 664 с.
31. Пересада А. А., Онікієнко С.В., Коваленко Ю.М. Інвестиційний аналіз: Навч.-метод. посібник для самост. вивч. дисц. - К.: КНЕУ, 2003.
32. Рудінська О.В., Яроміч С.А., Молоткова І.О. Менеджмент. Теорія менеджменту. Організаційна поведінка. Корпоративний менеджмент. Навч. посібник. К.: Ельга. Ника-Центр, 2002. — 336 с.
33. Скакун О.Ф. Теорія держави і права: Підруч. для студ. вищ. навч. закл. / Нац. ун-т внутр. справ. - 2-ге вид. - Х.: Консум, 2005. - 656 с.
34. Стадник В.В., Йохна М.А. Менеджмент: Посібник. — К.: Академвидав, 2003. — 464 с.
35. Тарасюк Г.М. Управління проектами: Навчальний посібник для студентів вузів. — К.: Каравела, 2004. — 344 с.
36. Таха Х. Введение в исследование операций, 7-е издание.: Пер. с англ. — М.: Издательский дом "Вильямс", 2007.
37. Тянь Р.Б., Холод Б.І., Ткаченко В.А. Управління проектами: Підручник. — Київ: Центр навчальної літератури, 2004. — 244 с.
38. Хміль Ф. І. Основи менеджменту : підручник / Ф. І. Хміль. — К. : Академвидав, 2003. — 608 с.
39. Цигилик І.І., Кропельницька С.О., Мозіль О.І., Ткачук І.Г. Економіка й організація інноваційної діяльності: Навчальний посібник. - Київ: "Центр навчальної літератури", 2004. -128с.
40. Чемерис А., Кюринець Р., Мицишин О. Методи оптимізації в економіці. Навчальний посібник. — К.: Центр навчальної літератури, 2006.
41. Шегда А.В. Основы менеджмента. — К.: Знання, КОО, 2008. — 512 с.
42. Шегда А. В. Менеджмент : підручник / А. В. Шегда. — К. : Знання, 2006. — 645 с.
43. Шутенко Н.Т., Лапкіна І.А. Проектны анализ: теоретические основы оценки проектов на морском транспорте.- Одесса: ФЕНІКС, 2008 — 413 с.
44. Щукін Б.М. Аналіз інвестиційних проектів: Конспект лекцій. — К.: МАУП, 2002 - 128 с.
45. Якока Л. Карьера менеджера. - М.: Прогресс, 1991. — 82 с.
46. Янковский К.П. Инвестиции. — СПб.: Питер, 2008. — 368 с.
47. Яременко С.В. Реформы менеджмента: Опыт лучших предприятий Украины — Х.: Фолио, 1999. — 159 с.

Затверджено на засіданні  
фахової атестаційної комісії  
спеціальності 073 «Менеджмент»  
(«Управління проектами»)  
« 01 » березня 2017р.

Голова фахової атестаційної комісії  
спеціальності 073 «Менеджмент»  
(«Управління проектами»)



А.А. Бобраков